



FEDERAZIONE LAZIO

Avviso per sviluppo del progetto formativo dal titolo "Corso di alta formazione per le Direzioni sanitarie"

1. Premessa

Il Servizio Sanitario Nazionale italiano ha visto, negli ultimi anni, crescenti modifiche degli assetti istituzionali che hanno condotto alla fusione o trasformazione per incorporazione di aziende sanitarie in tutte le maggiori regioni italiane. Molte Regioni, se non tutte, sono state interessate da importanti discontinuità, con la nascita di nuove aziende sanitarie di dimensione molto più rilevante delle precedenti e in generale, comunque, con modifiche altrettanto importanti negli assetti organizzativi ed operativi (sia nelle ASL, che nelle AO e AOU), connessi alle crescenti aspettative di produttività, qualità, attenzioni agli esiti ecc. Questi cambiamenti introducono la necessità di dover modificare gli assetti e i ruoli organizzativi, dando maggiore rilevanza alle figure del *middle management*. Se, come tutta la letteratura - a partire dai lavori di Mintzberg - ha messo in evidenza, le aziende sanitarie sono fisiologicamente aziende "piatte" (linee intermedie corte o non esistenti), in cui nuclei operativi estesi e differenziati (i clinici) si confrontano direttamente con i vertici strategici, i cambiamenti segnalati pongono all'ordine del giorno il tema della costruzione di linee intermedie sufficientemente robuste e sviluppate per sostenere l'azione di governo dell'alta direzione. Tra le linee intermedie assume particolare rilevanza il ruolo rivestito dai medici di direzione sanitaria, quali punto di riferimento nel governo della produzione, nello svolgimento di numero funzioni tecniche, e come anello di collegamento tra i clinici e professioni con l'alta direzione aziendale. In questa prospettiva, consolidare la linea intermedia delle direzioni sanitarie e mediche, pone una serie di questioni da affrontare, che riguardano le competenze necessarie, il ruolo atteso, il posizionamento organizzativo dentro l'assetto di funzionamento delle moderne aziende sanitarie.

2. Oggetto dell'avviso

Alla luce delle riflessioni sopra esposte, Federsanità ANCI- Federazione Lazio intende proporre un percorso formativo e di riflessione per le Direzioni sanitarie e per i medici di Direzione che affronti in modo pratico i seguenti temi strategici:

- Evoluzione dei modelli organizzativi delle aziende sanitarie ed implicazioni per il *management*;
- Programmazione strategica;
- Competenze personali ed abilità di mediazione e gestione dei conflitti;
- Competenze «metodologiche» di *leadership* trasformativa (capacità di gestire il cambiamento in organizzazioni complesse);
- Capacità di gestire sistemi di *governance* complessi;
- Capacità tecniche specifiche, quali quelle di gestione operativa, qualità, rischio clinico etc.



FEDERAZIONE LAZIO

Mediante il presente avviso *Federsanità ANCI – Federazione Lazio* si rivolge, pertanto, ad istituzioni/aziende/enti, sia pubblici che privati, in possesso di competenze specialistiche specifiche sulla materia oggetto del corso e interessati allo sviluppo del suddetto progetto formativo, che potranno, a tal fine, esprimere una manifestazione d'interesse, come illustrato al successivo punto n. 6.

Successivamente alla scadenza del presente avviso, questa Federazione procederà all'esame della documentazione e individuerà l'istituzione/azienda/ente cui affidare lo sviluppo del progetto in ragione della maggiore utilità per la Federazione sotto il profilo qualitativo e sotto il profilo economico.

Il percorso dovrà essere articolato in **6 giornate di formazione**, della durata minima di 6 ore ciascuna.

3. Docenti

Il corso dovrà essere svolto da docenti di alto profilo in relazione alle tematiche da affrontare in aula. Parte dei docenti, nella misura minima del 10%, dovrà provenire da esperienze dirette sul campo. E' richiesta la figura di un responsabile scientifico.

4. Sede e orari

La sede del corso è individuata nel Policlinico "Tor Vergata", quale azienda associata a Federsanità ANCI.

Gli orari delle giornate di formazione dovranno essere articolati, indicativamente, in 3 ore di mattina e 3 ore di pomeriggio.

5. Valore del progetto formativo

Per lo sviluppo del progetto formativo la "base d'asta" è quantificata in un importo complessivo massimo di **€ 25.000,00** comprensivi di oneri e spese (trasferimento, vitto, alloggio, etc.).

Il progetto formativo dovrà prevedere attività di progettazione, organizzazione ed esecuzione del corso di formazione nonché la predisposizione del materiale didattico, che dovrà essere distribuito dall'affidatario, in modalità elettronica, a tutti i partecipanti che ne facciano richiesta.

Avranno titolo preferenziale le Istituzioni universitarie, ferma restando la garanzia del requisito dell'esperienza diretta dei docenti, nella misura di cui al precedente punto n.3.



FEDERAZIONE LAZIO

6. Manifestazione d'interesse

Si invitano tutti gli enti/istituzioni/aziende interessati a presentare la propria manifestazione d'interesse, mediante comunicazione via mail all'indirizzo federsanita.lazio@gmail.com, entro il 29 dicembre 2017, allegando il rispettivo Progetto formativo, unitamente ai *curricula* professionali dei docenti.

Si riepiloga la documentazione da presentare, pena l'esclusione dalla procedura:

1. manifestazione d'interesse in carta semplice sottoscritta dal rappresentante legale;
2. progetto formativo in carta semplice sottoscritto dal rappresentante legale;
3. *curricula* professionali dei docenti;
4. offerta economica sottoscritta dal rappresentante legale nel rispetto della "base d'asta" di cui al punto n. 5.

Dovrà essere altresì allegata copia di un documento di identità in corso di validità del rappresentante legale.

Roma, 18 dicembre 2017

Il Presidente
Tiziana Frittelli